

# 第4回「職場リーダー林間研修」

～リーダーシップを体感し、

考える力を養う5日間～

- ◆日時： 2018年10月30日(火)～11月3日(土・祝)5日間
- ◆場所： トヨタ白川郷自然学校
- ◆対象： 企業・団体の職場におけるリーダー、ミドルマネジャー  
(20代後半～40代前半) 募集人員70名

ビジネス環境が激変する今日、各職場のリーダーには「わが社はどんな価値を社会に提供するか」「それはなぜ必要なのか」という問いに新たな答えを見つけることが期待されています。

本研修は、職場のチーム力を高めつつ、新規事業を生み出して「未来を創る」という職場リーダーの新たな役割に資することをねらいとしています。課題発見力を鍛えるとともに、自分の頭で考え、徹底的な議論を通じて課題解決策を導き出すことを目指します。

研修の柱は、①チームで新規事業を組み立てていく「新価値創造型課題研修」と、②体験を通じて自己のリーダーシップスタイルを振り返る「リーダーシップ体験学習」です。

また、研修期間を通じて異業種の職場リーダーと本音で語り合うことにより、発想の転換やリーダーとしての行動変容を促す機会となることも企図しています。

職場リーダーが自らを変え、高みを目指して一步を踏み出す絶好の機会として、山麓での5日間の研修にぜひご参加ください。



## 実施体制

チーフアドバイザー：野田 稔（明治大学専門職大学院グローバルビジネス研究科教授）

アドバイザー： 浜田正幸（多摩大学経営情報学部教授）

講師： 丸山琢真（㈱エバーブルー代表取締役）

- 参加メンバーは2つの班に分かれ、さらに6名前後でグループを形成します。
- 各班では、企業で教育研修を担当するコーディネーターが、グループ単位で進める新価値創造型課題研修の推進役を務めます。

## 研修内容

### 新価値創造型課題研修

日常感じている社会的課題を持ち寄り、ビジネスによって解決すべき具体的な課題をグループ毎に設定する。誰にどのような価値を提供するのかコンセプトを決めて課題解決に向けたビジネスモデルを構築する。

（下記日程のブルー枠 計約23時間）

### リーダーシップ体験学習

仕事上で起こりうる問題を踏まえて設計されたボディワーク（問題解決型ワーク）にグループで取り組む。ボディワークを通じて感じたことや気づいたことを議論、整理し、因果関係を考察する。リーダーとしてのあるべき姿についてワークで感覚的に感じた気づきを形式知化し、納得度と腹落ち度を向上させる。

（下記日程のイエロー枠 計約14時間）

## 日程（予定）

|    | 1日目                 | 2日目                | 3日目              | 4日目       | 5日目                                 |
|----|---------------------|--------------------|------------------|-----------|-------------------------------------|
|    | 10/30(火)            | 10/31(水)           | 11/1(木)          | 11/2(金)   | 11/3(土・祝)                           |
| 朝  |                     | 朝礼・レク              |                  |           |                                     |
| 午前 | 金沢駅集合<br>(バス移動)     | ボディワーク<br>マネジメント講座 | ボディワーク<br>課題研修①② | 課題研修④     | 班別総括会                               |
|    |                     |                    |                  |           | 修了式                                 |
| 午後 | 開講式                 | ボディワーク             | マネジメント講座         | 課題研修⑤     | (バス移動)<br>白川郷合掌づくり<br>集落見学<br>金沢駅解散 |
|    | ウォーミングアップ<br>セッション他 |                    | 課題研修③            | 研修報告会     |                                     |
| 夜  |                     | 焚火談話               |                  | 交流アクティビティ |                                     |

※1日目の「ウォーミングアップセッション他」は「新価値創造型課題研修」「リーダーシップ体験学習」の両方の研修要素を含みます。

※時間割および研修時間数は変更となる場合がありますので、予めご了承ください。

## <新価値創造型課題研修の様子>



課題研修では、自分たちの頭で考え、徹底的に議論



講座で新たな視点や気づきを得て課題研修に反映



研修報告会で成果を発表

## <過去の研修で出されたビジネスモデル例>

産地ブランド化プロジェクト／訪日外国人向けコンシェルジュサービス／現代社会における安心した子育て／地方都市におけるマンションの空家有効活用／家事・子育ての負担軽減／働き盛り管理職の健康管理／高齢者の買い物不便解消

## <参加者の感想>

- ・日常の具体的な課題の発見に苦勞したが、グループのメンバーとディスカッションを進めていく中で課題を理解することができた。
- ・テーマの選定とビジネスモデルの構築において途中で行き詰まったが、再考を繰り返す中で、テーマが具体化しビジネスモデルを完成させる過程を学ぶことができた。
- ・異業種のメンバーと意見を出し合っでビジネスモデルを完成することができ、大きな達成感があった。

## <リーダーシップ体験学習の様子>



## <内容・ねらい>

- ①ボディワーク(仕事上で起こりうる問題を想定して設計された問題解決型ワーク)にグループで取り組む。
- ②グループ討議によりワークを振り返り、リーダーとして、メンバーとして、持つべきマインドセットと取るべき行動を導き出すとともに、各自のリーダーシップスタイルを再認識する。
- ③ワークで得られた気づきや学びにより、各自の意識変革を促し、職場に戻った後のリーダーとしての行動変容につなげる。

## <参加者の感想>

- ・ボディワークで失敗体験を重ねたことにより、具体的な改善点を見い出せた。組織環境整備の重要性を学習できた。
- ・チームはただ集まっただけでは機能しない。生産性の高いチームをつくるには、リーダーの意識がとても大切であるということを学んだ。
- ・自分のリーダーシップスタイルに気づくことができたうえ、リーダーに求められるもの、状況に合わせたリーダーシップの取り方など、自社にもどり実践に活かせる様々なことを学んだ。

## ご参加について

### 参加費

- お一人様 291,600 円 (270,000 円+消費税 21,600 円)  
＜参加費に含まれるもの＞  
金沢駅からの貸切バス代、宿泊費、研修日程中の食事、  
研修および研修教材費、国内旅行団体保険料、消費税  
＜参加費に含まれないもの＞  
金沢駅までの交通費、個人的な飲食代、  
コインランドリー代、任意の旅行保険料



### 研修場所

- トヨタ白川郷自然学校  
(住所：〒501-5620 岐阜県大野郡白川村馬狩 223)



©白山国立公園岐阜県協会 地図制作:TUBU GRAPHICS

霊峰白山と世界遺産・白川郷の間に位置する白川村馬狩地区。そこに作られたトヨタ白川郷自然学校の運営は、白川村、環境関連 NGO、トヨタ自動車から成る NPO 法人白川郷自然共生フォーラムが担っており、「日本一美しい村に日本一の自然学校」を合言葉に取り組んでいる自然体験型の環境教育フィールドです。

- \* 4人部屋が基本となります。同一企業から複数お申込みの場合の相部屋の指定はお受けできません。
- \* 部屋割りはできるだけ公平に行いますが、同じタイプのお部屋をご用意できないことがあります。
- \* 全室に洗面所・トイレは完備されていますが、お風呂はございません。館内にある温泉の大浴場をご利用ください。

### お申込み方法

- 別添「参加申込書」に必要事項をご記入の上、9月28日(金)までにお申込みください。「参加申込書」を受領次第、請求書をお送りいたします。その後、集合場所のご案内等書類一式お送りいたします。
- 参加のお取り消しについては、1名につき次の取消料をご負担いただきます。  
9月28日(金)以降29,160円、10月19日(金)以降58,320円、  
10月26日(金)以降145,800円、前日・当日204,120円
- その他
  - \* 体調等にご懸念がある場合は、事前に事務局までご相談ください。
  - \* 天災地変、官公署の命令、疾病の発生などにより研修を中止または日程や内容を変更する場合があります。
  - \* お預かりした個人情報は、当法人の個人情報保護規程などにに基づき、安全かつ適正に管理します。なお、個人情報のうち「社名・団体名、所属・役職、氏名」については、参加者に名簿として配付するとともに運営関係者および宿泊先に提供させていただきますので予めご了承ください。

### お申込み・お問合せ先

## 経団連事業サービス「職場リーダー林間研修」係

電話：03-6741-0042/FAX：03-6741-0052 受付時間：9：30～17：00（土日祝日休み）

E-mail: rinkan@keidanren-jigyoservice.or.jp

ホームページ：http://www.keidanren-jigyoservice.or.jp/

2018年 月 日

経団連事業サービス／研修グループ 職場リーダー林間研修係 行

FAX：03-6741-0052

E-mail：rinkan@keidanren-jigyoservice.or.jp

## 第4回『職場リーダー林間研修』参加申込書

社名・団体名（ふりがな）

\*「性別」「たばこ」欄は部屋（客室はすべて禁煙）割りの際に必要となります。該当するものに○印をつけてください↓

|                                |                                |  |    |     |
|--------------------------------|--------------------------------|--|----|-----|
| 1                              | 参加者所属・役職（上記「社名」と異なる場合は「社名」も記入） | 参加者氏名（ふりがな）  | 性別 | たばこ |
|                                |                                |  | 男性 | 喫煙  |
|                                |                                |  | 女性 | 非喫煙 |
| TEL：                           |                                | E-mail：  |    |     |
| 2                              | 参加者所属・役職（上記「社名」と異なる場合は「社名」も記入） | 参加者氏名（ふりがな）  | 性別 | たばこ |
|                                |                                |  | 男性 | 喫煙  |
|                                |                                |  | 女性 | 非喫煙 |
| TEL：                           |                                | E-mail：  |    |     |
| 3                              | 参加者所属・役職（上記「社名」と異なる場合は「社名」も記入） | 参加者氏名（ふりがな）  | 性別 | たばこ |
|                                |                                |  | 男性 | 喫煙  |
|                                |                                |  | 女性 | 非喫煙 |
| TEL：                           |                                | E-mail：  |    |     |
| 派遣担当者所属・役職                     |                                | 派遣担当者氏名（ふりがな）  |    |     |
|                                |                                |  |    |     |
| TEL：                           |                                | E-mail：  |    |     |
|                                |                                | ※経団連事業サービスの新着情報メール配信の登録を希望しない方は口にレ印 → <input type="checkbox"/> |    |     |
| 派遣担当者 緊急時・休日の連絡先TEL：           |                                | （自宅・携帯・その他）  |    |     |
| 所在地 〒                          |                                |  |    |     |
| 参加費（1名分） 291,600円 × 名 合計 円（税込） |                                |  |    |     |
| 備考：                            |                                |  |    |     |

- ◇ 参加者の選定にお時間が必要な場合、人数のみでの予約も承ります。お電話にてお申し出ください
- ◇ 本申込書は正確にご記入ください。記載内容に変更が生じた場合、お手数ですがご一報ください
- ◇ 「社名・団体名」および「参加者氏名」には必ず「ふりがな」をつけてください
- ◇ 派遣担当者欄の「緊急時・休日の連絡先TEL」は必ずご記入ください
- ◇ お預かりした個人情報は、当法人の個人情報保護規程に基づき、安全かつ適正に管理します。なお、個人情報のうち「社名・団体名、所属・役職、氏名」については、参加者に名簿として配付するとともに運営関係者および宿泊先に提供させていただきますので予めご了承ください

◆お申込み・お問合せ先◆ 経団連事業サービス 研修グループ TEL:03-6741-0042