

# 部下の納得性を高める 目標管理の設定&フィードバック 実務セミナー

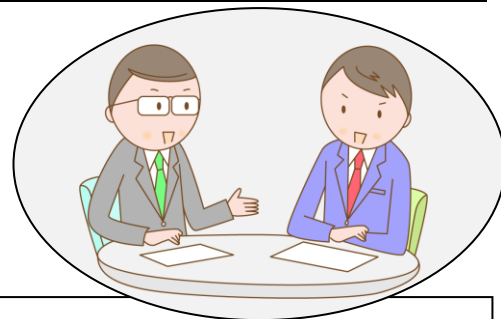
## ～目標管理の納得性を向上させる評価者の役割と研修手法～

現在多くの企業が、目標管理を基軸とした業績評価制度を導入・運用しております。

この目標管理の運用にあたっては、まず期初においては目標を具体的にどのように設定し、その目標達成度に対する評価基準をどのようにするのか、さらにその目標設定において部下とどのように面談をすべきか、また期末においては各人の業績結果をどのように評価し、それをどのように各人にフィードバックするかといった、上司である評価者自身の実際の行動内容が目標管理の納得性を左右する重要な鍵を握ると言って過言ではございません。

こうした点については、各社、評価者研修等を通じて、評価者に一定の方法や流れを説明しているとは存じますが、一般論的な内容で終わり、結局は現場任せとなってしまうケースも多くみられます。特に評価結果のフィードバックについては、評価内容に対する説明が不十分な場合が多く、そのような場合、社員からの目標管理制度自体への不信・不満を拡大させ、制度が形骸化してしまう恐れもございます。

そこで本セミナーでは、目標の設定方法、評価基準のつくり方、面談方法、評価方法、フィードバック方法等を、人事担当者が実際の現場の評定者にどのように教え、訓練すべきか、具体的な手法やポイントを解説します。ぜひご参加ください。



日 時： 2020年9月17日（木） 14：00～16：30

会 場： 東京都立産業貿易センター浜松町館・4階第2会議室（東京都港区）

対 象： 人事担当者、評価者研修担当者、管理・監督者（評価者）等 ※定員 30 名  
（新型コロナウイルス対策として、定員を通常の半数以下に制限しております）

内 容： 人事評価制度を有効に機能させるための目標の設定方法、評価基準のつくり方、面談方法、評価方法、フィードバック方法と評価者への研修について

講 師： （一社）経団連事業サービス・人事賃金センター主任アドバイザー 但田 潔

### 《 講師プロフィール 》

東京大学卒業後、大手電機会社に入社し、社員教育、人事等を担当。

その後海外に勤務し、人事・総務・給与等に従事。

日本復帰後は、管理職/関係会社役員として海外工場の立ち上げ、社内報、テレワーク、裁量労働制等の導入を含む人事・人事制度企画、M&A、人材育成等を担当。2017年より現職。

＜主な著書＞「これからの一般職賃金」「職務区分別人事考課の考え方と実際」「役割・貢献度賃金」など

## ご 参 加 要 領

日 時： 2020年9月17日（木） 14:00～16:30

会 場： 東京都立産業貿易センター浜松町館・4階第2会議室  
＜東京都港区海岸1-7-1＞\*JR「浜松町駅」北口徒歩5分、ゆりかもめ「竹芝駅」徒歩2分

参加費： お1人様あたり 人事賃金センター会員 11,000円（10,000円+消費税1,000円）  
一般 16,500円（15,000円+消費税1,500円）  
\*人事賃金センター会員のみ会員扱い（人事賃金センターは独自の会員をもって組織、運営しております）

申込要領：①下記申込書に必要事項をご記入のうえ、9月15日（火）までにファクシミリまたはメールにてお申し込みください。開催日の1週間前をめぐりに、参加証と請求書、会場地図をお送りします。参加費は、請求書に記載の銀行（みずほ、三菱UFJ、三井住友、りそな）にお振込ください。振込手数料は貴方にてご負担願います。

②参加お取り消しは前日までにご連絡ください。当日のお取り消し（欠席含む）は、キャンセル料として参加費全額を申し受けます。その場合、後日（ご入金を確認させていただいた後に）、資料をお送りいたします。

照 会 先：経団連事業サービス 人事賃金センター（担当：平田、昼間）  
〒100-8187 東京都千代田区大手町1-3-2 経団連会館19階  
TEL. 03-6741-0047 FAX. 03-6741-0051

【送信先】<FAX> 03-6741-0051 又は  
<メール> jinjichingin@keidanren-jigyoservice.or.jp

### 部下の納得性を高める目標管理の設定&フィードバック 実務セミナー（9/17） 参加申込書

会社名	人事賃金センター 会員 ・ 一般
申込担当者名 ..... (〒 - )	所属・役職 ..... TEL : FAX : E-mail :
(今後、各種セミナーや新刊図書の案内等をメールでお送りしてもよろしいでしょうか。 はい / いいえ )	
参加者氏名 .....	参加者氏名 .....
所属・役職	所属・役職

※経団連事業サービスでは5月1日～9月30日までの間、クールビズを実施しております。皆様のご理解とご協力をお願い申し上げます。

※本紙にてお預かりした個人情報は、当法人の個人情報保護規程にもとづき、安全かつ適正に管理します。