

2 講座増設！  
合宿講座リニューアル！

2020 年度第 15 期

# 経団連 グリーンフォーラム

ミドルマネージャー選抜講座

## 次世代リーダーの成長を促す

日々刻々と変化する経営環境の中では、ゆるぎない企業の基盤づくりに取り組むことが重要です。経団連事業サービスは、企業の成長と発展の根幹を担う成長志向の mindset をもつ人材の育成をめざし、2006 年に「経団連グリーンフォーラム」を開講しました。



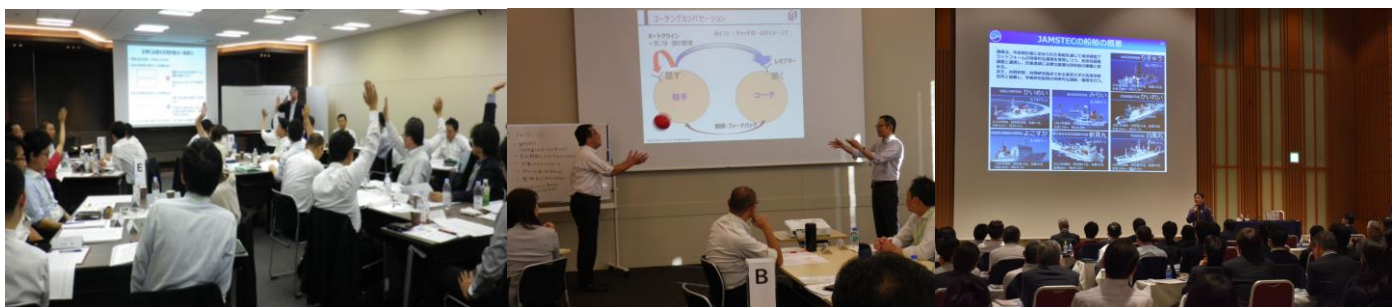
第一線で活躍する実務家・専門家を講師に迎え、キャリアデザインやリーダーシップなど、職業人としての自己をみつめ、将来の展望を描く「マインド系講座」と、ロジカル・コミュニケーションやマネジメント、コーチング、ファシリテーションなど、業務実践力を高める「スキル系講座」を組み合わせ、体系的に幅広く学ぶプログラムを提供します。



座学だけでなく、グループ討議やワークショップなどを通じて実践的な業務遂行力や異業種交流による人脈形成も図ります。



今期は、デジタルトランスフォーメーションなど、時代の潮流を踏まえたプログラムの見直しを行い、前期から2つの講座を新設するとともに、合宿講座も内容を充実させることといたしました。



## チーフアドバイザー



**大橋徹二(コマツ会長、経団連副会長)**  
東京大学工学部卒業後、小松製作所入社。  
真岡工場長、コマツアメリカ社長、執行役員  
生産本部長、取締役専務執行役員などを  
経て、2013年社長、19年より会長。  
同年、経団連副会長に就任。

### <推薦のことば>

世界は、Gゼロ時代に陥り、これまで進んできたグローバル化から自国第一主義への揺り戻しも進む中、気候変動、デジタル革命などの大変革期に入っています。これらに加えて新型コロナウイルス感染拡大阻止とポスト・コロナの経済・産業社会の構築という大きな課題に直面しています。更にわが国においては、人口減少、ゆでガエルのような日本病という閉塞状況に陥っており、個社、社会を牽引するリーダーの育成が急務です。課題発見力・解決力に秀でたリーダー育成の場として、経団連グリーンフォーラムへのご参加を強くお勧めいたします。

## アドバイザー



**大久保幸夫(リクルートフェロー・  
職業能力研究所代表取締役)**

リクルート専門役員、リクルートワークス研究所所長、内閣参与などを歴任後、2020年より現職。専門は、人事、キャリア、労働政策。著書に『マネジメントスキル実践講座』『日本型キャリアデザインの方法』『働き方改革個を活かすマネジメント』『女性が活躍する会社』『会社を強くする人材育成戦略』など多数

### <推薦のことば>

人材の成長は大きく2つの軸で表現できます。その2つとは「リーダーシップ」と「専門性」です。このグリーンフォーラムでは、リーダーシップについてはその本質を学び、専門性についてはプロフェッショナルキャリアという視点から学びます。強いミドル、次世代リーダーの育成のため、是非この場をご活用ください。

## 主な参加企業 (第1期～第14期)

梓設計/アプラス/インテジテクノスフィア/SMK/SMBC日興証券/NTTドコモ/岡村製作所/オリックス/片岡物産/auカブコム証券/神田通信機/キヤノン/協和エクシオ/クロタニコーポレーション/KYB/合人社グループ/坂口電熱/GSユアサ/JX日鉱日石エネルギー/清水建設/昭和リース/新生銀行/新東工業/新菱冷熱工業/スズクホールディングス/住友ベークライト/住友三井オートサービス/生化学工業/全日本空輸/総合メディカル/大成建設/大豊工業/電業社機械製作所/千葉銀行/東京自働機械製作所/東京電力/東陽/凸版印刷/トッパン・フォームズ/巴コーポレーション/中日本高速道路/NIPPPO/日本海洋掘削/日本環境認証機構/日本経済団体連合会/日本たばこ産業/日本電信電話/日本農産工業/日本ハム/日本郵船/日本レジストリサービス/パレスホテル/バンドー化学/東日本高速道路/プライムコンサルタント/プリマハム/前川製作所/三井住友海上火災保険/三井住友ファイナンス&リース/三井生命保険/三井物産/三井不動産/三菱ガス化学/三菱重工業/三菱商事/三菱電線工業/三菱マテリアル/明治ホールディングス/山田ビジネスコンサルティング/ユニバーサルミュージック/理想科学工業/リンクレア(社名は当時。五十音順)

## 実施要領

対象：企業・団体の課長相当職で、将来の経営幹部候補者。原則として会社推薦によります(複数参加も受付けます)

定員：40名(定員になり次第締め切ります)

参加費：1人682,000円(620,000円+消費税62,000円)

\*テキスト代、教材費、合宿費用を含みます

研修目的：中核人材にふさわしい中長期的な視野と、業務実践力を身につけることをめざします

研修内容：後掲年間スケジュール参照

特別研修：合宿集中講座、経営者講話、特別講座など

講師：アドバイザーおよび各界の第一線で活躍する実務家・専門家

研修期間：2020年8月開講、

2021年5月修了、7月行動計画報告会

実施月：各月1,2回開催(後掲年間スケジュール参照)

研修会場：経団連会館、御茶ノ水ソラシティほか

●講座の代理出席およびメンバーの途中交代はできません

## 申し込み要領

- ご推薦の参加者につきましては、別添申込書に必要な事項をご記入のうえ、下記あてお送りください。
- お申し込み締め切りは、7月29日(水)です。定員(40名)
- 申込書を受領後、関係資料および請求書をご担当者宛にお送りいたします。
- 各月の講座のご案内・参考図書・諸資料などの送付先は参加者ご本人となります。
- 講座参加にあたっては、プロフィールシートをご提出いただきます。

問い合わせ・申し込み先  
経団連事業サービス 研修グループ

TEL.03-6741-0042 FAX.03-6741-0052

e-mail: green@keidanren-jigyoservice.or.jp



- **梅津光弘 (慶應義塾大学商学部准教授)**  
慶應義塾大学文学部卒業、シカゴロヨラ大学大学院博士課程修了。博士 (哲学)。イリノイ大学、シカゴロヨラ大学、ノースウェスタン大学専任講師を経て現職。日本経営倫理学会会長。著書「ビジネスの倫理学」、共著「仕事に役立つ経営学」等
- **柏木吉基 (データ&ストーリーLLC代表)**  
慶應義塾大学理工学部卒業後、日立製作所入社。在職中に欧米両方のビジネススクールにて学び、MBAを取得。日産自動車へ転職し、海外マーケティング&セールス部門、ビジネス改革グループマネージャ等を経て現職。
- **菅野誠二 (経営コンサルタント、ボナ・ヴィータ代表取締役)**  
早稲田大学法学部卒業、IMD経営大学院修了。ネスレ日本、マッキンゼーなどを経て現職。BBT大学教授 (マーケティング)。著書「共感をつかむプレゼンテーション」、「値上げのためのマーケティング戦略」、「外資系コンサルのプレゼンテーション術」等
- **隅田浩司 (東京富士大学経営学部教授)**  
慶應義塾大学法学研究科修了。博士 (法学)。東京大学先端科学技術研究センター特任研究員を経て現職。慶應義塾大学グローバルセキュリティ研究所客員上席研究員を兼務。著書「プロフェッショナルの戦略交渉術」等
- **武田洋子 (三菱総合研究所 政策・経済研究センター長・チーフエコノミスト)**  
日本銀行へ入行。ジョージタウン大学公共政策大学院修士課程修了し、三菱総合研究所へ入所。政策・経済研究センター主任研究員 (シニアエコノミスト)、政策・経済研究センター副センター長を経て、2017年10月より現職。
- **照屋華子 (コミュニケーション・スペシャリスト)**  
東京大学文学部卒業。伊勢丹、マッキンゼーを経て、ビジネス分野のエディティング、ロジカルに考え・伝える手法に関する企業研修に取り組む。BBT大学大学院客員教授、東京都立大学大学院非常勤講師。著書「ロジカル・ライティング」、「ロジカル・シンキング練習帳」、共著「ロジカル・シンキング」等
- **濱 久人 (彩成コンサルティング 代表取締役社長)**  
東京理科大学理工学部土木工学科卒業、放送大学大学院人間発達学修士課程修了。福山コンサルタント、パナソニック、NTTデータユニバーシティを経て現職。慶應義塾大学大学院・東洋大学非常勤講師。著書「プロジェクトを成功させる実践力が身につく本」、「プロジェクトマネジメントハンドブック」、「ビジネスモデル・マッピング・ケースブック」等
- **堀 公俊 (日本ファシリテーション協会 フェロー)**  
大阪大学大学院工学研究科修了後、精密機械メーカー入社。日本ファシリテーション協会会長、法政大学キャリアデザイン学部非常勤講師を経て現職。著書「実践ファシリテーション技法」、「ファシリテーション入門」等
- **本間違哉 (コーチ・エイ エグゼクティブコーチ)**  
上智大学文学部卒業。児童相談所などの公的相談機関のカウンセラー、コーチ 21 大阪支社長などを経て現職。国際コーチ連盟マスター認定コーチ。生涯学習開発財団認定マスターコーチ。日本アンガーマネジメント協会認定アンガーマネジメントトレーナー。

- 異業種のメンバーとのコミュニケーションは刺激的で、組織文化の違いや考え方の違いを意識する機会となった。今後自社に戻り、自分自身がどうあるべきか、また自身が組織にどう変化を生み出すかも真剣に考えていきたい。
- ミドルマネージャーとしてOJTでは身につけにくい知識を学べた。そして人生における考え方や、上司・部下・家族との関わり方等、とても大切なことを教えて頂いた。
- スキルが実際にどのような効果をもたらし、いかなる場面で必要になるかを実践的に学べたため、今後のマネジメント業務に活かせる「ひきだし」を増やすことが出来た。
- 現業で行き詰った時に、別の視点でアドバイスをもらえる仲間が出来た。
- 向うべき道とそれに向けて足りないものを自覚出来た。ここからの10年の行動に大きな違いを生んだように思う。
- これまでの社会人人生で、これほどまでにしっかりと自分自身のキャリアと向き合ったことがなく、受講前に想像していた以上に充実した研修であった。自分たちのキャリアデザインを様々な視点を持つその仲間からアドバイスを得ながら考えることができ大変よかった。おかげで自分自身の現在地を認識するとともに、今後日々実行していくこと、進むべき目標が確認できた。
- グループ討議は、利害関係を意識せず、同じモチベーションで話し合うことができ楽しかった。そういう仲間に出会えて良かった。リーダーとしてのあるべき姿を再認識できたうえで、業務を推進するにあたって活かすことができる基本的な知識とスキルを体系的に習得する機会となり、今後のマネージャー業務に活かせる研修だった。
- 社内での自分と、社外での自分のギャップを感じた。毎回の講座で、自分の弱いところ、できていないことに気づいて苦しい思いをしたが、集中して勉強できた。
- 演習を通し、自分の性格や得手・不得手、考え方のクセを再認識できた。それらを意識した上で、部下に対しどのように伝えていくかを常に意識しながら受講できたことには大きな意味がある。
- 自分なりのやり方で仕事をしてきたが、それでいいのかを問うきっかけになった。個々の業務は、人との関係の中で、それぞれの力を活かすことによるのだと感じた。自分のやり方を客観的に冷静に見る機会になった。
- 講義を聴講するだけでなく、参加型の講座であったため、実践をイメージしながら受講できた。
- 課題図書執筆から直接講義を受けることで腹落ちした。話術が巧みで、普段なら難しくて思考が止まってしまうような内容でも、興味をもって集中して聴くことができた。
- グリーンフォーラムは、単発の研修と違い、講座を重ねるごとに自分の中で段々考えが変わってきた。また固定メンバーなので距離が近くなり、なんでも議論できる関係ができ、一緒に修行を乗り越えることができた。



# 2020年度/第15期 年間スケジュール

\* 下記日程は都合により変更することがあります。

	開催日	時間	テーマ・講師	会場	
2020年	開講式	8月3日(月)	15:00~17:00 17:00~18:30 ガイダンス・開講式 懇親会	経団連会館 パールルーム(5階) 505号室(5階)	
	9月①	9月3日(木)	13:30~18:00 ロジカル・コミュニケーション 照屋 華子 (コミュニケーション・スペシャリスト)	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)	
	9月②	9月10日(木)	12:30~14:45 15:00~18:00 修了生とのランチミーティング ※新規 ビジネスを取り巻く経済情勢 ※新規講座 武田洋子 (三菱総合研究所政策・経済研究センター長)	経団連会館 パールルーム(5階)	
	10月合宿①・②	10月1日(木) ~2日(金) ※リニューアル	【1日目】 13:30~18:00 19:00~20:30 【2日目】 ①9:30~12:00 ②13:30~18:00	【1日目】 ①キャリアデザイン・リーダーシップ・マネジメント 大久保 幸夫(リクルートフェロー、 リクルートワークス研究所アドバイザー) 経験交流会 【2日目】※①は1日目の続き ①キャリアデザイン・リーダーシップ・マネジメント 大久保 幸夫 ②企業倫理・コンプライアンス・CSR 梅津 光弘 (慶應義塾大学商学部准教授)	KFC Hall & Rooms(両国) (東京都墨田区横綱) Room 113(11階) 東天紅(第一ホテル両国)(2階)
	10月③	10月21日(水)	13:30~18:00 ビジネスデータ分析 ※新規講座 柏木 吉基 (データ&ストーリーLLC代表)	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)	
	11月	11月18日(水)	13:30~18:00 コーチング 本間 達哉 (コーチ・エイ エグゼクティブコーチ)	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)	
	12月①	12月11日(金)	14:30~16:00 16:15~18:00 18:00~19:30 拡大講座(フォーラム21と共催) 【第1講座】私の経営哲学(中西宏明経団連会長) 【第2講座】多様性認め合う社会の実現に向けて (ウサビ・サコ京都精華大学学長) 懇親会	経団連会館	
	12月②	12月21日(月)	13:30~18:00 ファシリテーション 堀 公俊 (日本ファシリテーション協会 フェロー)	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)	
	1月	1月18日(月)	13:30~18:00 ビジネス・ネゴシエーション 隅田 浩司 (東京富士大学経営学部教授)	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)	
	2021年	2月①	2月10日(水)	13:30~18:00 プロジェクトマネジメント 濱 久人 (彩成コンサルティング 代表取締役社長)	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)
2月②		2月22日(月)	9:30~12:00 13:00~18:00 マーケティング 菅野 誠二 (経営コンサルタント、ボナ・ヴィータ代表取締役)	御茶ノ水 トライエッジカンファレンス (11階)	
3月		3月24日(水)	9:30~12:00 13:00~18:00 プレゼンテーション 菅野 誠二	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)	
4月		4月15日(木)	13:30~18:00 キャリア・マップの作成 大久保 幸夫	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)	
5月		5月13日(木)	13:30~18:00 行動計画の策定 大久保 幸夫	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス テラスルーム(2階)	
修了式		5月下旬	15:00~17:00 17:00~18:30 修了式 懇親会	経団連会館	
行動計画報告会		7月(未定)	13:30~17:00 17:00~18:30 行動計画報告会 懇親会	御茶ノ水 トライエッジカンファレンス (11階)	

## 経団連グリーンフォーラムのカリキュラムについて

### 目標

- 将来の経営幹部候補であるミドルマネジャーの日々の実践を変革する能力を磨く

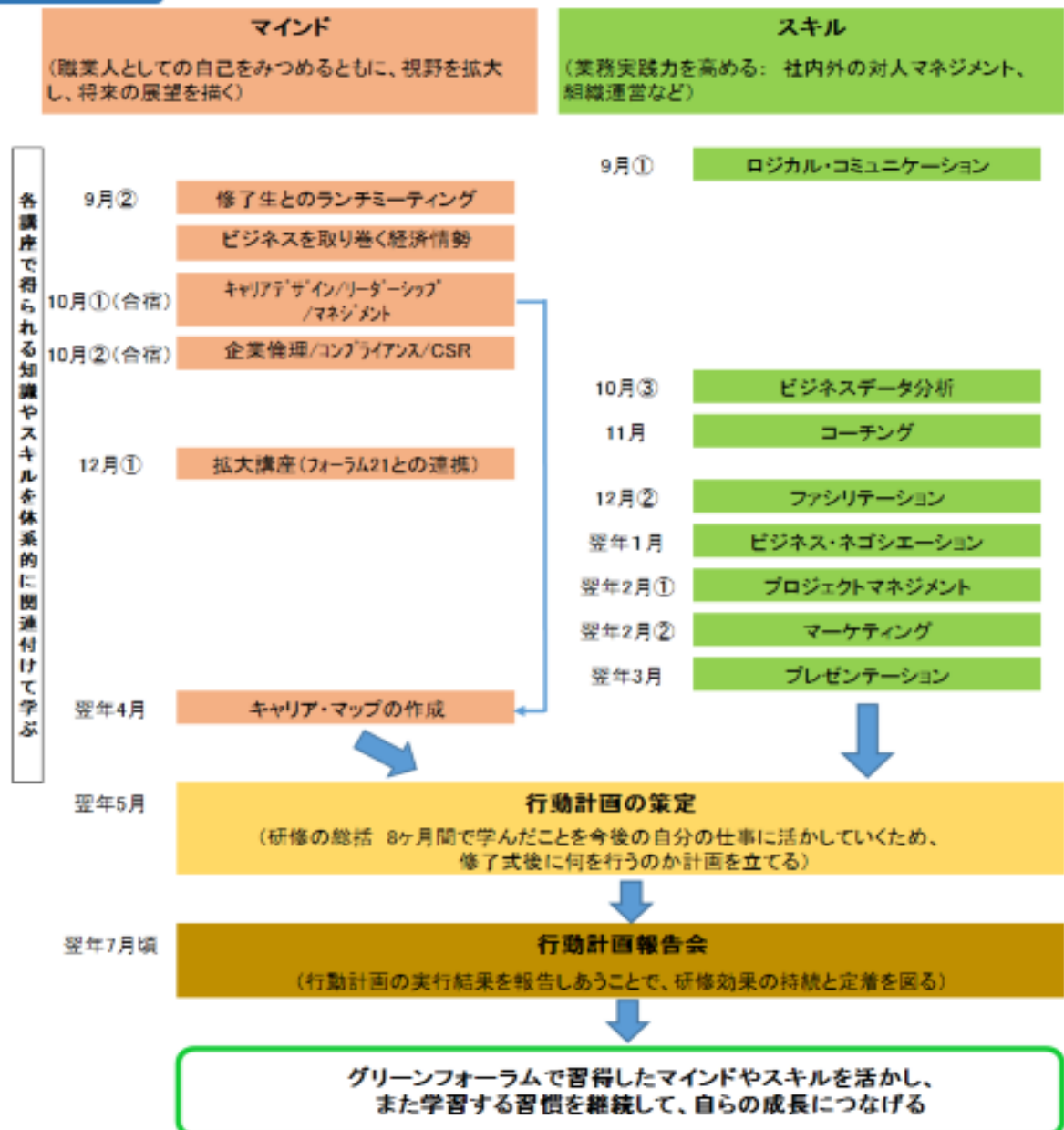
### 手法

- 講義+演習・討議・事例研究
- 講師との対話 ⇒ 理解の深化
- 参加者同士による交流・相互啓発・切磋琢磨

### 心がけ

- 学んだことを自分の頭で考え直し、再構築して定着を図る
- 学んだら即仕事の中で実践してみる
- 前の講座で学んだことを思い出しながら受講し、知識やスキルを積み重ねていく

### カリキュラム



2020年度 第15期「経団連グリーンフォーラム」参加申込書

※ 受付番号 ( )

会社名		
参加者	氏名	(ふりがな)
	所属・役職	
	連絡先	〒 - 電話番号: FAX 番号:
	E-Mail	
参加者	氏名	(ふりがな)
	所属・役職	
	連絡先	〒 - 電話番号: FAX 番号:
	E-Mail	
申込担当者	氏名	(ふりがな)
	所属・役職	
	連絡先	〒 - 電話番号: FAX 番号:
	E-Mail	

\* 必要事項をご記入のうえ、7月29日(水)までにお申し込みください。定員(40名)になり次第締め切ります。受領後、関係資料および請求書をお送りいたします。

\* お預かりした個人情報は、当法人の個人情報保護規程にもとづき、安全かつ適正に管理いたします。

\* 当法人よりメールにて新着情報案内をさせていただきますが、ご不要の方はチェックしてください。