

森永製菓の人事制度改革

～さらなる D & I 推進を目指して人事制度を大幅改正～

森永製菓では、D&I の推進を経営方針の一つとして掲げ、働く上での安心感をベースに、成果や能力をより処遇に反映させることで、従業員のキャリア自律の促進や、さらなる D&I の推進を目指した人事制度の改正を本年 4 月に実施した。

本研究会では、同社の人事制度改革の目的や概要を紹介いただく。

① 最速昇格年数の短縮

(若手・中堅の従業員がさらにチャレンジできるように、管理職への昇格年数を最速で 3 年短縮可能な制度に改正。また、年齢に関わらない活躍を推進するため、56 歳での役職定年の制度も廃止)

② 職務等級の新設

(多様な人材の活躍を図るため、職務等級として部長等の「職位」に加え、エキスパート等の「専門性」を基準とした等級も新設)

③ 職務記述書の導入

(職務の明確化とキャリア自律の後押しを目的に、職務記述書を全社の 250 以上のキーポジションで導入)

ほか

講 師 : 森永製菓株式会社 人事部人事企画グループマネジャー 石田 雅彦 氏

日 時 : 2025 年 9 月 11 日 (木) 14:30~16:30

来場またはオンライン選択:

＜来場の場合＞(会場)三田 NN ホール & スペース・スペース C (定員 15 名)
(東京都港区芝 4-1-23 三田 NN ビル B1 階)※都営三田線・三田駅直結
※定員に達した場合はオンラインへの変更をお願いする場合がございます

＜オンラインの場合＞ Zoom によるライブ配信 (ウェビナー)

参 加 費 : 人事賃金センター会員: 無料 (センター会員のみ会員扱い) / 一般: お 1 人様 6,600 円
(6,000 円 + 消費税 600 円)
＜人事賃金センターは、独自の会員をもって組織・運営しております＞

申込方法 : 参加ご希望の方は裏面の申込書にご記入のうえ 9 月 9 日 (火) までにメールまたは FAX でお申し込みください。なお、来場申込の方には、参加証は発行しておりません。当日受付でお名前確認させていただきます。また、オンライン申込の方には、開催日の約 1 週間前に、ご参加者様宛にメールで当日の視聴方法等のご案内をご連絡させていただきます。

★一般の方には、後日ご請求書をお送りします。請求書記載の銀行口座へ参加費をお振込みください。参加お取り消しについて、開催前日までにご連絡をいただければキャンセル料は発生しませんが、当日のお取り消し(欠席含む)の場合は、参加費全額を申し受けます。その際は、後日資料をお送りします。

照 会 先 : 経団連事業サービス・人事賃金センター

TEL: 03-6741-0047 メール: jinjichingin@keidanren-jigyoservice.or.jp

人事賃金センター 第696回事例研究会（森永製菓・9/11） 参加申込書

お会社名		いずれかに○を付けてください 人事賃金C 会員 ・ 一般
申込ご担当者名 (〒 -) TEL 所在地 FAX E-mail		(今後、各種セミナーや新刊図書の案内等をメールでお送りしてもよろしいでしょうか。 はい / いいえ)
ご参加者① お名前		ご所属・役職
<メール(必須)>		(ご希望に○印) 来場 / オンライン
ご参加者② お名前		ご所属・役職
<メール(必須)>		(ご希望に○印) 来場 / オンライン

※3名様以上でご参加の場合は、本紙をコピーしてお申込み願います（経団連事業サービスのHPからもお申込みいただけます）

※本紙にてお預かりした個人情報は、当法人の個人情報保護規程にもとづき、安全かつ適正に管理します

<来場の場合の会場案内> 三田NNホール&スペース（三田NNビルB1階）



（交通のご案内）JR田町駅 西口徒歩5分

都営三田線 三田駅直結（A9出口）、都営浅草線 三田駅 徒歩3分