

三井住友海上火災保険の スキル型新人事制度

～ スキル重視の人事制度に移行し年功序列を打破 ～

三井住友海上火災保険では「スキル」を共通言語とし、「スキル」の習得・発揮を、人材育成のみならず、人事考課、報酬、異動・昇進運営など、すべての人事制度・運営に関して評価基準として重視する「スキル型人事制度」を本年4月に導入した。

本研究会では、同社のスキル型人事制度の導入目的や制度概要を紹介いただく。

- ① 新等級制度～スキルとジョブ（仕事）をベースとした制度に変更～
（年功色の強い役割区分（部長、課長、課長代理、主任等の区分）を廃止し、職責・スキルを重視したジョブ区分・プロ人財区分・ジョブグレードを新設）
- ② 新評価制度～スキルを軸とした適切な評価・納得感を成長につなげる～
（従来の「行動評価」から評価基準をより明確にした「スキル・行動評価」に刷新）
- ③ 新報酬制度～スキルの習得・発揮がより報われる制度に変更～
（スキル・行動評価の結果が毎年昇給判定に反映する仕組みに変更。また・スキル手当を新設・拡充（高度専門資格手当、DX・CX手当、その他資格手当 等））

ほか

講 師：三井住友海上火災保険株式会社 人事部 人事改革推進チーム長 中村 圭佑 氏

日 時：2025年10月16日（木）14:30～16:30

来場またはオンライン選択：

＜来場の場合＞（会場）三田NNホール&スペース・スペースD（定員20名）
（東京都港区芝4-1-23 三田NNビルB1階）※都営三田線・三田駅直結
※定員に達した場合はオンラインへの変更をお願いする場合がございます

＜オンラインの場合＞Zoomによるライブ配信（ウェビナー）

参加費：人事賃金センター会員：無料（センター会員のみ会員扱い）／一般：お1人様6,600円
＜人事賃金センターは、独自の会員をもって組織・運営しております＞（6,000円＋消費税600円）

申込方法：参加ご希望の方は裏面の申込書にご記入のうえ10月14日（火）までにメールまたはFAXでお申し込みください。なお、来場申込の方には、参加証は発行しておりません。当日受付でお名前確認させていただきます。また、オンライン申込の方には、開催日の約1週間前に、ご参加者様宛にメールで当日の視聴方法等のご案内をご連絡させていただきます。

★一般の方には、後日ご請求書をお送りします。請求書記載の銀行口座へ参加費をお振込みください。参加お取り消しについて、開催前日までにご連絡をいただければキャンセル料は発生しませんが、当日のお取り消し（欠席含む）の場合は、参加費全額を申し受けます。その際は、後日資料をお送りします。

照会先：人事賃金センター：平田、岩本 TEL：03-6741-0047

＜メール：jinjichingin@keidanren-jigyoservice.or.jp＞

人事賃金センター 第 697 回事例研究会（三井住友海上火災保険・10/16） 参加申込書

お会社名		いずれかに○を付けてください 人事賃金C 会員 ・ 一般
申込ご担当者名 (〒 -) 所在地		所属・役職 TEL FAX E-mail (今後、各種セミナーや新刊図書の案内等をメールでお送りしてもよろしいでしょうか。 はい / いいえ)
ご参加者① お名前		ご所属・役職
<メール(必須)>		(ご希望に○印) 来場 / オンライン
ご参加者② お名前		ご所属・役職
<メール(必須)>		(ご希望に○印) 来場 / オンライン

※3名様以上でご参加の場合は、本紙をコピーしてお申し込み願います（経団連事業サービスの HP からもお申込みいただけます）

※本紙にてお預かりした個人情報は、当法人の個人情報保護規程にもとづき、安全かつ適正に管理します

<来場の場合の会場案内> 三田NNホール&スペース（三田NNビルB1階）



（交通のご案内）JR田町駅 西口徒歩5分

都営三田線 三田駅直結（A9出口）、都営浅草線 三田駅 徒歩3分