

2025年度/第20期経団連グリーンフォーラム 年間スケジュール

***チェックインについて**
グリーンフォーラムでは（スケジュール内）*印のある講座において、講座が始まる15分前にお集りいただき、「チェックイン（講座テーマに関する日頃の課題などを事前に相談・共有する）」を参加者の皆様で行っていただきます。なお6月12日(木)は初回のため1時間前（9:30）にお集まりください。

※下記日程は都合により変更することがあります。

		開催日	時間	テーマ・講師	会場
2025年	開講式	6月未定	15:00～17:45 17:45～19:15	ガイダンス・開講式 交流会	経団連会館 （東京都千代田区）
	6月講座①	6月12日(木)	10:30～12:00	*ビジネスを取り巻く経済情勢 武田 洋子 （三菱総合研究所執行役員(兼)研究理事 シンクタンク部門部門長）	九段会館テラス コンファレンス&バンケット （東京都千代田区）
	6月講座②	6月27日(金)	13:00～18:00	シアターレーニング	音楽座荻ヶ谷スタジオ （東京都町田市）
	7月合宿講座	7月23日(水) ～24日(木)	(1日目) 10:00～18:00 19:00～20:30 (2日目) 9:00～17:00	リーダーシップ&マネジメント 大久保 幸夫(職業能力研究所 代表取締役) 交流会 キャリアデザイン、キャリア・マップの作成	LINK FOREST （東京都多摩市）
	8月講座	8月22日(金) または8月29日(金)	13:00～18:00	*ロジカル・コミュニケーション 照屋 華子（コミュニケーション・スペシャリスト） ※参加者を半数に分け、いずれかの日程でご参加いただきます	経団連会館
	9月講座①	9月11日(木)	13:00～18:00	*企業倫理・コンプライアンス 梅津 光弘（梅津総合研究所代表取締役）	経団連会館
	9月講座②	9月29日(月)	13:00～17:00	*C S R・サステナビリティ 足達 英一郎 （日本総合研究所常務理事、未来社会価値研究所長）	経団連会館
	10月講座①②	10月6日(月)	9:30～12:30 13:30～18:00	修了生との対話 大久保 幸夫 *コーチング 本間 達哉（ダイアログ・カフェ・クラブ 代表理事）	日比谷国際ビル コンファレンス スクエア （東京都千代田区）
	10月講座③	10月24日(金)	10:00～17:00	*ビジネス・ネゴシエーション 隅田 浩司（東京富士大学経営学部教授）	経団連会館
	11月講座①	11月14日(金)	10:00～16:00	*ビジネスデータ分析 柏木 吉基（データ&ストーリーLLC代表）	経団連会館
	11月講座②	11月26日(水)	10:00～15:30 15:30～17:00	*ファシリテーション 杉村 郁雄（プロセスクリエイト代表） 1月講座事前課題打ち合わせ	経団連会館
	12月講座①②	12月未定	14:00～15:40 15:55～17:25 17:30～19:30	拡大講座（フォーラム21と交流） 第1講座 第2講座 交流会	経団連会館
	12月講座③	12月10日(水) または12月19日(金)	9:30～18:00	*マーケティング 菅野 誠二 （経営コンサルタント、ボナ・ヴィータ代表取締役） ※参加者を半数に分け、いずれかの日程でご参加いただきます	経団連会館
	1月講座	1月21日(水)	9:30～17:00	*プロジェクトマネジメント 当麻 哲哉 （慶應義塾大学大学院 システムデザイン・マネジメント研究科教授）	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス （東京都千代田区）
2026年	2月講座	2月19日(木) または2月27日(金)	9:30～18:00	*プレゼンテーション 菅野 誠二 ※参加者を半数に分け、いずれかの日程でご参加いただきます	経団連会館
	3月講座	3月12日(木)	10:00～18:00	行動計画(100日プラン)の策定 大久保 幸夫	御茶ノ水 ソラシティカンファレンス
	修了式	3月未定	15:00～18:00 18:00～19:30	修了式 交流会	経団連会館
	行動計画 報告会	7月未定	10:00～17:00 17:00～18:30	行動計画(100日プラン)報告会 交流会	未定

※日程・プログラムは現段階のものであり、変更となる可能性があります。

申込み・問合せ先

経団連事業サービス

〒100 - 8187 東京都千代田区大手町1 - 3 - 2 経団連会館 19 階

TEL：03 - 6741 - 0042

E-mail：green@keidanren-jigyoservice.or.jp

2025.4.1 現在

2025年度 / 第20期

KEIDANREN

GREEN FORUM

経団連グリーンフォーラム

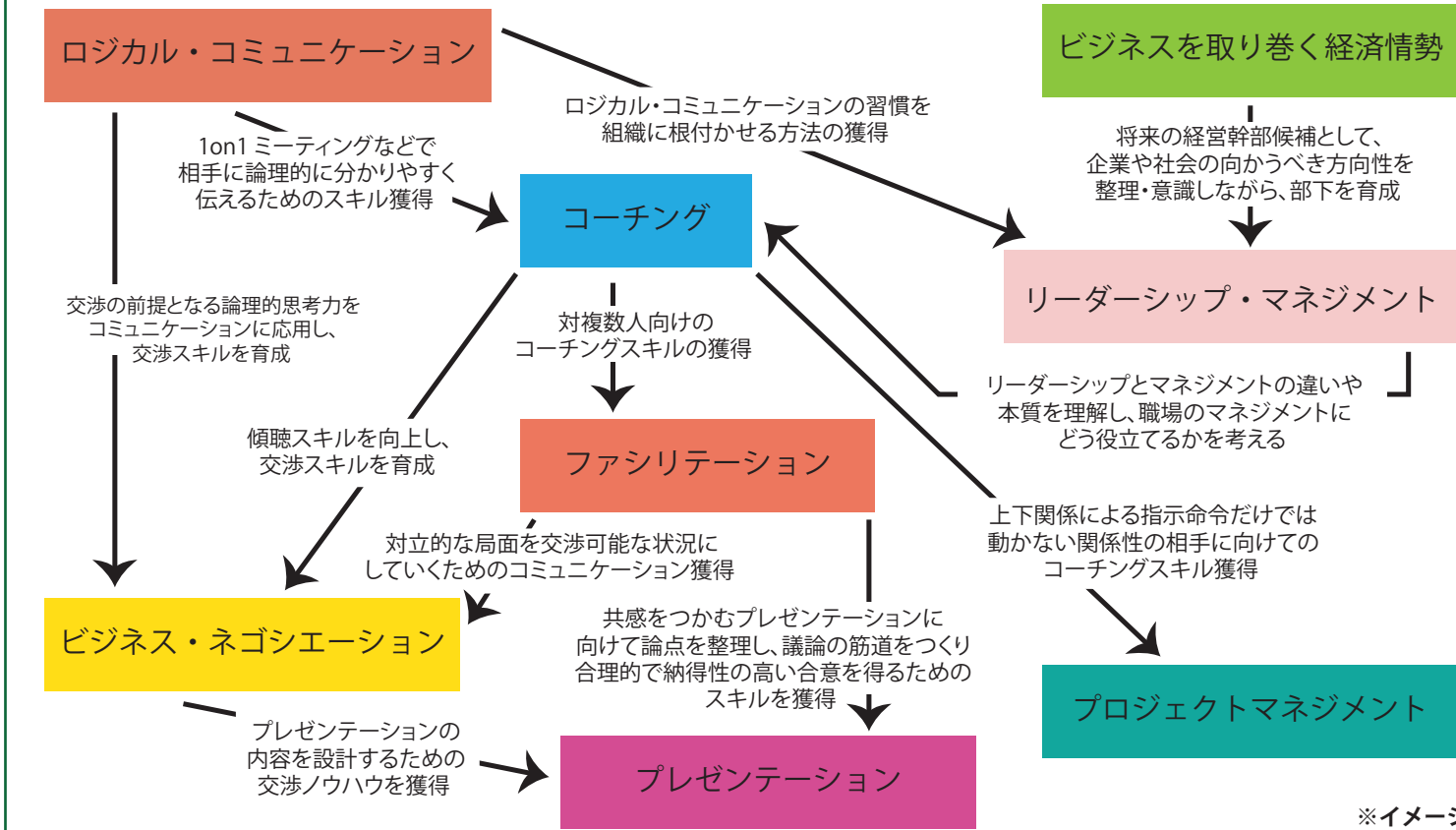
次世代リーダーの成長を促す

日々刻々と変化する経営環境の中では、ゆるぎない企業の基盤づくりに取り組むことが重要です。経団連事業サービスは、企業の成長と発展の根幹を担う、成長志向のマインドセットを持つ人材の育成を目指し、2006年に「経団連グリーンフォーラム」を開講しました。

第一線で活躍する実務家・専門家を講師に迎え、職業人としての自己を見つめ、将来の展望を描く「マインド系講座」と、業務実践力を高める「スキル系講座」を組み合わせ、幅広く、かつ体系的に学ぶプログラムを提供します。

座学だけでなく、グループ討議などを通じて実践的な業務遂行力を習得するとともに、様々な業種・企業の参加者が集うことから、異業種交流による人脈形成も図ることができます。

講座を「体系的に学ぶ」とは？



※イメージ図

チーフアドバイザー



大橋徹二 コマツ会長、経団連審議員会副議長

東京大学工学部卒業後、小松製作所入社。真岡工場長、コマツアメリカ社長、執行役員生産本部長などを経て、2009 年同社取締役就任。13 年社長、19 年より会長。同年、経団連副会長。23 年経団連審議員会副議長に就任。

<推薦のことば>

世界は「G ゼロ」時代に陥り、これまで進んできたグローバル化から自国第一主義への揺り戻しが進む中、気候変動に加え、ロシアのウクライナ侵攻、中東の政情不安など地政学的緊張も高まり、世界中で不確実性が増えています。また、AI 技術の進化は、私たちの生活や仕事、社会全体に対し、前例のない様々な影響を及ぼし始めています。更に国内に目を向けると、人口減少に加え、ゆでガエルのように衰退リスクに自覚症状がない「日本病」という閉塞状況に陥っています。個社、そして社会をダイナミックに変革・牽引するリーダーの育成が急務であり、課題形成力・解決力に秀でたリーダーを育成する場として、また社外とのネットワークを更に広げる場として、経団連グリーンフォーラムへのご参加を強くお勧めします。

講師（五十音順、敬称略）

足達英一郎

日本総合研究所 常務理事、
未来社会価値研究所長

一橋大学経済学部卒業。民間企業の勤務を経て、1990 年同社入社。1999 年から ESG アナリストの業務に従事し、2006 年から ESG リサーチセンター長を長く務めた。現在、金融庁サステナブルファイナンス有識者会議メンバー、三井住友フィナンシャルグループ取締役会サステナビリティ委員会委員など。2005 年 3 月～09 年 05 月には、ISO26000（組織の社会的責任に関する国際規格）作業部会日本国エキスパート。現在は、ISO TC322（サステナブルファイナンス技術専門委員会）日本国エキスパート。

菅野誠二

経営コンサルタント
ボナ・ヴィータ 代表取締役、
ビジネス・ブレイクスルー大学経営学部教授

早稲田大学法学部卒業、IMD経営大学院 MBA。ネスレ日本で営業とブランド担当者、マッキンゼーで経営コンサルタント、エナヴィスタ（ディズニー）でマーケティング・ディレクターなどを経て現職。新潟市のシンクタンク「都市政策研究所」への研究アドバイザーとして市への政策提言と実行を支援（2007 年～13 年）。著書「価格支配力とマーケティング」、「外資系コンサルのプレゼンテーション術」、「共感をつかむプレゼンテーション」、共著「プロフェッショナルシンキング - 未来を見通す思考力 BBT大学シリーズ」、翻訳書「マッキンゼー流 図解の技術」等

武田洋子

三菱総合研究所執行役員 兼 研究理事
シンクタンク部門部門長

日本銀行へ入行。米国ジョージタウン大学公共政策大学院修士課程を修了し、三菱総合研究所へ入社。政策・経済研究センター主任研究員（シニアエコノミスト）、2012 年に同センター主席研究員（チーフエコノミスト）、同副センター長、センター長を経て、2020 年 10 月よりシンクタンク部門副部門長、2021 年 12 月より研究理事、2023 年 10 月より現職に就任。専門はマクロ経済、政策提言。

本間達哉

ダイアログ・カフェ・クラブ代表理事
上智大学文学部卒業。児童相談所などの公的相談機関のカウンセラー、コーチ 21 大阪支社長、コーチ・エイ エグゼクティブコーチなどを経て現職。国際コーチング連盟マスター認定コーチ。生涯学習開発財団認定マスターコーチ。日本アンガーマネジメント協会認定アンガーマネジメントトレーナー。著書「1on1 の対話レッスンーワンランク上のコーチング」

アドバイザー



<推薦のことば>

ミドル期の人材はキャリアの節目を迎えています。グリーンフォーラムでは、マインドとスキルの両面から、再成長の基盤をつくる機会を提供したいと考えています。多彩な講師陣との出会い、長く続く同期の仲間との出会いも魅力のひとつです。

大久保幸夫

職業能力研究所代表取締役、
リクルートワークス研究所アドバイザー

リクルート専門役員、リクルートワークス研究所所長、内閣参与などを歴任後、2022 年より現職。㈱職業能力研究所代表取締役、中央大学大学院戦略経営研究科客員教授なども兼ねる。著書に『マネジメントスキル実践講座』『一人ひとりを幸せにする支援と配慮のマネジメント』『キャリアデザイン入門（Ⅰ）（Ⅱ）』『マネジャーのための人材育成スキル』ほか多数。

柏木吉基

データ＆ストーリー LLC 代表

慶應義塾大学理工学部卒業後、日立製作所入社。在職中に欧米両方のビジネススクールにて MBA を取得。日産自動車へ転職し、海外マーケティング&セールス部門、ビジネス改革グループマネジャー等を経て現職。数多くの企業、公共団体のデータ利活用推進、人材育成等に携わる。多摩大大学院客員教授。横浜国立大学非常勤講師。米国 Harvard 大学院 Data Science for business 修了。著書「問題解決ができる！武器としてのデータ活用術」、「結局、仮説で決まる。」等多数

隅田浩司

東京富士大学経営学部教授

慶應義塾大学大学院博士課程単位取得退学、博士（法学）。東京大学先端科学技術研究センター特任研究員を経て現職。慶應義塾大学グローバルセキュリティインスティテュート客員上席研究員を兼務。著書「プロフェッショナルの戦略交渉術」等

当麻哲哉

慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科教授

慶應義塾大学大学院理工学研究科修了後、3M にて 20 年間、新製品開発に従事、2008 年より現職。博士（SDM 学）、PMP。2010～17 年PMI日本支部理事、2019～20 年マサチューセッツ工科大学訪問研究員、2020 年よりPMI 本部GAC（PM教育プログラム国際認証機関）ディレクター、2021 年より日本プロジェクトマネジメント協会（PMAJ）理事。専門は、医療・教育・地域コミュニティのためのコミュニケーションデザインと、プログラム&プロジェクトマネジメント。

経団連グリーンフォーラム 参加者の声

同期とつながる中で同じような立場で苦労している人が数多くいると知り、アドバイスしあえる心強い仲間を得た。加えて、仕事に必要なだと分かっている、時間がとれないことを理由に勉強してこなかった分野を学ぶこともでき、非常に有益だった。

フォーラムの目標であるビジネススキル・ビジネスマインドの向上・強化、人脈の拡大の全てが期待を上回るレベルであった。

個別のスキル（ロジカルシンキング・プレゼンテーション・ファシリテーション等）に加え、自分自身の特徴を改めて見つめ直した上で、ビジネスパーソンとして大切にしていきたい軸や信念と今後のキャリアビジョンを持つことができた。

グループ討議は、利害関係を意識せず、同じモチベーションで話し合うことができ楽しかった。そういう仲間に出会えてよかった。リーダーとしてのあるべき姿を再認識できたうえで、業務を推進するにあたって活かすことができる基本的な知識とスキルを体系的に習得する機会となり、今後のマネジャー業務に活かせる研修だった。

実施概要

対 象：
企業・団体のミドルマネジャーで、将来の経営幹部候補者。
原則として会社推薦によります。（複数名の参加も受け付けます）

定 員：60 名（定員になり次第締め切ります）

参加費：
1人 935,000 円（850,000 円 +10% 消費税 85,000 円）
＊テキスト・教材費、合宿時の宿泊・食費を含む。

研修目的：
中核人材にふさわしい中長期的な視野と、業務実践力を身につけることをめざします。

研修内容：後掲年間スケジュール参照

特別研修：経営者講話など

講 師：
アドバイザーおよび各界の第一線で活躍する実務家・専門家

研修期間：
2025 年 6 月開講、2026 年 3 月修了、7 月行動計画報告会

研修会場：経団連会館ほか

＊講座への代理出席およびメンバーの途中交代はできません。

主な参加企業（第1期～第19期）※社名（当時）五十音順。

アイエックス・ナレッジ／AOI TYO Holdings／梓設計／アプラス／安藤・間／インテジテクノスフィア／エクシオグループ／SM FLLレンタル／SMK／SMBC日興証券／SBI新生銀行／NTTドコモ／ENEOS／大林組／岡村製作所／オリックス／片岡物産／au カブコム証券／神田通信機／キヤノン／キャリアリンク／きんでん／クロタニコーポレーション／kmGオートアシスト／KYB／ケルヒャージャパン／合人社グループ／国際協力銀行／国際ハイヤー／坂口電熱／三洋貿易／GSユアサ／JFEエンジニアリング／JFEスチール／JSOL／清水建設／商船三井／昭和リース／新生インベストメント&ファイナンス／新生フィナンシャル／新東工業／新菱冷熱工業／スズトクホールディングス／住友化学／住友バークライト／住友三井オートサービス／生化学工業／全日本空輸／総合メディカル／ソーバル／大成建設／大豊工業／千葉銀行／帝人／デロイトトーマツ／電業社機械製作所／電通総研／東京自動機械製作所／東京電力／東陽／東洋建設／TOPPANホールディングス／TOPPANエッジ／巴コーポレーション／中日本高速道路／日清製粉グループ本社／NIPPO／日本海洋掘削／日本環境認証機構／日本経済団体連合会／日本地震再保険／日本たばこ産業／日本電信電話／日本農産工業／日本ハム／日本郵船／日本レジストリサービス／パレスホテル／バンドー化学／東日本高速道路／日立ハイテク／日立ハイテクネクサス／BIPROGY／ヒューリック／プライムコンサルタント／ブリヂストン／プリマハム／ホッカンホールディングス／前川製作所／三井E&Sマシナリー／三井金属鉱業／三井住友海上火災保険／三井住友ファイナンス&リース／三井生命保険／三井物産／三井不動産／三菱ガス化学／三菱ケミカル／三菱重工業／三菱商事／三菱電線工業／三菱マテリアル／明治ホールディングス／森トラスト／山田コンサルティンググループ／ユニバーサルミュージック／ライオン／理想科学工業／リコー／リンクレア／レゾナック



申込要領

●ご推薦の参加者につきましては、別添申込書に必要事項をご記入のうえ、メールまたは FAX でお送りください。

E-mail：green@keidanren-jigyoservice.or.jp

●お申し込み締め切りは 5 月 23 日（金）です。（ただし、定員 60 名になり次第締め切らせていただきます）

●申込書を受領後、関係資料および請求書をご担当者宛にお送りいたします。

●各月の講座のご案内や、参考図書・諸資料などの送付先は、参加者ご本人となります。

●研修参加にあたっては、プロフィールシートをご提出いただきます。

経団連グリーンフォーラムのカリキュラムについて

目標

- 将来の経営幹部候補であるミドルマネジャーの日々の実践を変革する能力を磨く

手法

- 講義+演習・討議・事例研究
- 講師との対話 ⇒ 理解の深化
- 参加者同士による交流・相互啓発・切磋琢磨

心がけ

- 学んだことを自分の頭で考え直し、再構築して定着を図る
- 学んだら即仕事の中で実践してみる
- 前の講座で学んだことを思い出しながら受講し、知識やスキルを積み重ねていく

カリキュラムの狙い

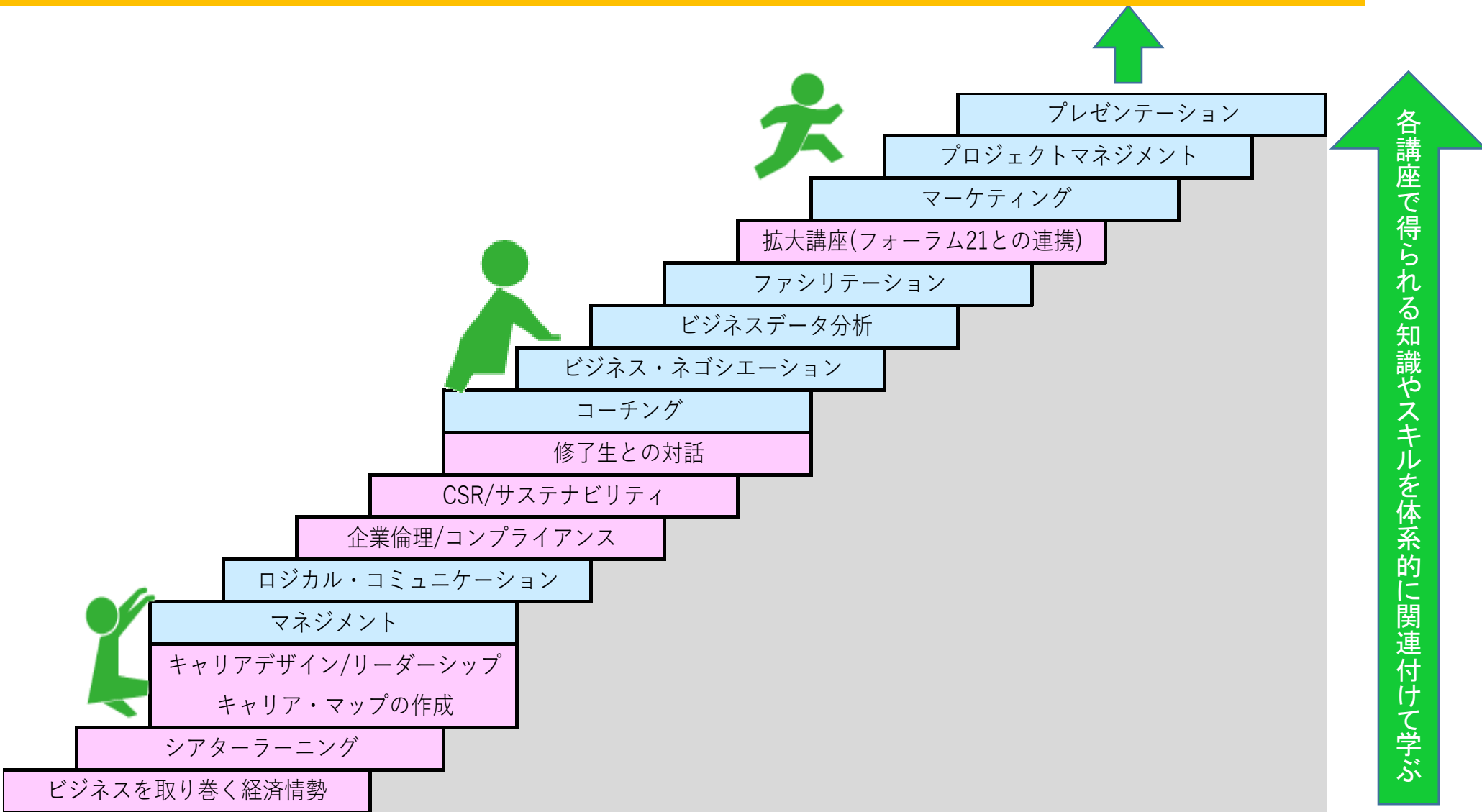
グリーンフォーラムで習得したマインドやスキルを活かし、
学習する習慣を継続して、自らの成長につなげる

行動計画(100日プラン)報告会

(行動計画の実行結果を報告しあうことで、研修効果の持続と定着を図る)

行動計画(100日プラン)の策定

(研修の総括。年間カリキュラムで学んだ知識やスキルをこれからの職業人生に
活用していくためのアクションプラン)



マインド系講座

(職業人としての自己をみつめ、視野を拡大し、
将来の展望を描く)

スキル系講座

(業務実践力を高める：社内外の対人マネジメント、
組織運営など)

2025 年度 第 20 期「経団連グリーンフォーラム」参加申込書

※ 受付番号 ()

会 社 名		
参 加 者	氏 名	(ふりがな)
	所属・役職	
	連 絡 先	〒 - 電話番号:
	E - M a i l	
参 加 者	氏 名	(ふりがな)
	所属・役職	
	連 絡 先	〒 - 電話番号:
	E - M a i l	
申 込 担 当 者	氏 名	(ふりがな)
	所属・役職	
	連 絡 先	〒 - 電話番号:
	E - M a i l	

※ 必要事項をご記入のうえ、お申し込みください。ただし、定員(60名)になり次第締め切ります。受領後、関係資料および請求書をお送りいたします。

※ お預かりした個人情報は、当法人の個人情報保護規程にもとづき、安全かつ適正に管理いたします。

※ 当法人よりメールにて新着情報案内をさせていただきますが、ご不要の方はチェックしてください。 ☐