

変更版 (2020年5月28日更新)  
※下線は変更箇所を示しております

2020年度第31期

# 経団連 フォーラム21

未来企業のリーダーシップを学ぶ



## チーフアドバイザー

### ●中西 宏明 (経団連会長)

東京大学工学部電気工学科卒業後、日立製作所入社。1979年米国Stanford大学修了。2003年執行役常務、04年執行役専務、06年執行役副社長、10年代表執行役執行役社長兼取締役、14年代表執行役執行役会長兼CEO兼取締役、16年取締役会長兼代表執行役などを経て、18年4月より取締役会長執行役。2018年5月より経団連会長。

## アドバイザー (五十音順)

### ●寺島 実郎 (日本総合研究所会長)

早稲田大学大学院政治学研究科修士課程修了後、三井物産入社。米国三井物産ワシントン事務所長、三井物産戦略研究所長、同会長などを歴任。多摩大学学長、寺島文庫代表理事。著書「ひとはなぜ戦争をするのか 脳力のレッスンV」「ユニオンジャックの矢」「ジェントロジー宣言」など多数。

### ●山内 雅喜 (ヤマトホールディングス取締役会長)

金沢大学文学部卒業後、ヤマト運輸入社。2003年ヤマトホームコンビニエンス取締役事業戦略室長、05年ヤマト運輸執行役員東京支社長、08年ヤマトロジスティクス代表取締役社長、11年ヤマト運輸代表取締役社長、15年ヤマトホールディングス代表取締役社長などを経て、2019年4月より現職。フォーラム21第13期修了生。

### ●米倉 誠一郎 (一橋大学名誉教授・法政大学経営大学院教授)

一橋大学社会学部、経済学部卒業。ハーバード大学PhD。1997年一橋大学イノベーション研究センター教授、99年同センター長などを経て、2017年より現職。著書「経営革命の構造」「イノベーターたちの日本史-近代日本の創造的対応」「松下幸之助-きみならできる、必ずできる」など多数。

## ～チーフアドバイザーからのメッセージ～

### 変化の創造こそリーダーの役割

経団連会長 中西 宏明

「経団連フォーラム21」は、産業界の将来を担うリーダーの育成を目的とする年間講座です。経済、経営戦略から国際問題、歴史、文化、芸術に至るまで、多岐にわたるテーマを取り上げ、各分野の第一人者を講師として知的鍛錬を行います。また、多様なバックグラウンドを有する参加者が各々の経験や知見をもとに議論を交わすことで、互いに切磋琢磨する機会ともなります。

近年、デジタル技術やバイオテクノロジーの急速な進歩によって、産業や社会構造に革命的な変化が生まれています。そうした中、最先端の技術を活用することによって日本の産業競争力を強化するとともに、複雑化する社会課題を解決するために、経団連はSociety 5.0 for SDGsを掲げて新たな創造的社会的建設を目指しています。このような時代にあっては、単に時代の流れに的確に対応するというよりも、積極果敢に変化を創造していく経営リーダーが求められています。

本フォーラムに参加することによって、未来を創るリーダーとしての基盤を築き、皆さんの企業、そして日本の持続的な発展のために、大いに力を発揮していただきたいと思います。さらに、本フォーラムでの様々な交流を通じて、業種や業界を超えた幅広いネットワークを築かれることを期待しています。

## 経営・リーダーシップから 歴史、文化、芸術まで

「経団連フォーラム21」は次代の産業界を担う経営リーダーの育成を目的とした年間講座として、1990年にスタートし、2020年度で第31期を迎えます。これまでの修了生は873名に上りました。

本フォーラムは、参加者が、各界の一流講師陣の多彩なプログラムを通じて広い視野・深い思考・新たな知識を習得するとともに、異業種・異文化交流による相互研鑽を図ることを目的としています。

グローバル化やデジタル化の進展などにより経営環境の急激な変化が進む今日、物事を広い視野で捉え、自ら行動し、成果を生み出す強い意思と知恵を備えた経営人材の育成がますます重要になっています。また、SDGs (持続可能な開発目標) の達成は企業経営においても強く意識され、社会課題を起点にビジネスの構想を描くことも重視されるようになっていきます。

そうした中、未来を創るリーダーには、時代の潮流を的確に認識するとともに、自らを鍛え続けていく姿勢も求められます。自らの志と覚悟を見つめ直し、ビジネスパーソンとしての軸を磨く機会として、是非とも「経営人材の育成」を目指す本講座にご参加いただきたくご案内申し上げます。

## 募集要領

- 対象：原則として経団連会員企業トップ推薦による若手役員、部長 (各社1名)
- 定員：33名 (定員になり次第締め切ります)
- 参加費：1,595,000円  
(1,450,000円+10%消費税145,000円)
- 研修内容：国際情勢、経済問題、経営戦略、テクノロジー、哲学、文化などをテーマにプログラムを編成
- 研修形式：座学、フィールドスタディ、グループ・全体討議、合宿講座など
- 特別研修：経営者講話、合宿、芸術鑑賞など
- 講師：各界の一流識者およびアドバイザー
- 研修期間：2020年7月開講、2021年3月修了
- 実施月：各月1回開講 (年間スケジュール参照)
- 研修時間：1講座 2時間30分 (150分)

\*参加費には、合宿講座の研修費用も含まれます  
\*各講座の代理出席およびメンバーの途中交代はできません  
\*合宿講座などにご欠席の場合も参加費の返金はいたしません  
\*感染症等の影響により集合形式での講座開催が難しい場合、オンラインで開催いたします。また、合宿形式での開催が難しい場合は、別の方法へ変更する可能性がございます



## 主な講師 (第25期～、敬称略。役職は出講時)

- 青山浩子 (農業ジャーナリスト)
- 石原直子 (リクルートワークス研究所人事研究センター長)
- 出雲 充 (ユウグレナ代表取締役社長)
- 岩田 修 (ジーンクエスト取締役)
- 上田泰己 (理化学研究所グループディレクター)
- 岡本裕一郎 (玉川学園大学文学部人間学科教授)
- 奥山清行 (工業デザイナー)
- 加藤久和 (明治大学政治経済学部教授)
- 久保田孝 (宇宙航空研究開発機構 宇宙科学研究所教授)
- 近藤史朗 (リコー元会長)
- 澁澤 健 (コモンズ投信会長)
- 庄司哲也 (エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ代表取締役社長)
- 杉山博孝 (三菱地所会長)
- 白石 隆 (政策研究大学院大学学長)
- 竹内純子 (筑波大学客員教授)
- 立石文雄 (オムロン取締役会長)
- 田中 均 (日本総合研究所国際戦略研究所理事長)
- 中島秀之 (札幌市立大学理事長・学長)
- 中谷武志 (海洋研究開発機構技術研究員)
- 西内 啓 (データビークル代表取締役)
- 野村修也 (中央大学法科大学院教授)
- 半谷栄寿 (あすびと福島代表理事)
- 細谷雄一 (慶應義塾大学法学部教授)
- 増田寛也 (前岩手県知事・日本創成会議座長)
- 前野隆司 (慶應義塾大学大学院教授)
- 間野義之 (早稲田大学スポーツ科学学術院教授)
- 森川博之 (東京大学大学院工学系研究科教授)
- 森田 朗 (津田塾大学総合政策学部教授)
- 矢ヶ崎紀子 (東洋大学国際観光学部教授)
- 山内昌之 (東京大学名誉教授)
- 山極壽一 (京都大学総長)

## 主な参加企業 (第25期～)

- ◆出光興産◆インターアクション◆ヴィエムウェア◆a uカブコム証券◆SMB C日興証券◆花王◆キャノン◆キリンホールディングス◆KY B◆J X T Gホールディングス◆静岡ガス◆シスメックス◆清水建設◆新菱冷熱工業◆住友化学◆全日本空輸◆太平洋セメント◆大和証券◆中外製薬◆デンソー◆東京海上日動火災保険◆東京経営者協会◆東陽◆凸版印刷◆トッパン・フォームズ◆豊田合成◆トヨタ自動車◆中日本高速道路◆日本信号◆日本電信電話◆日本ハム◆日本郵船◆東日本高速道路◆ビューローベリタスジャパン◆フュートレック◆みずほフィナンシャルグループ◆三井住友ファイナンス&リース◆三井不動産◆三菱地所◆三菱電線工業◆三八五流通◆リコー◆リンクレア◆山田コンサルティンググループ◆ヤマトホールディングス◆経団連

## 受講者の声

### 【時代認識】

- 寺島アドバイザーの幅広く深い見識と、緻密な分析に圧倒された。情報を鵜呑みにせず本質を見極めるためにも、視野を広げ、視座を高めて考えることの必要性を痛感した。
- 「経営は時代認識との格闘である」との言葉が心に刺さった。経営者として歴史観や世界観が大切だと強く感じた。

### 【福島合宿】

- 自身のビジネスに社会課題の視点をプラスすること、若い世代に経験を伝え、育てることの使命を自身の心に刻んだ。
- 被災のご苦労や無念さ、前を向いて活動されていること等、現地の方々との対話は胸に染み入り、一生忘れられない合宿となった。
- ひとりの人間として何ができるか、小さなことでも手の届く範囲から行動していこうと誓った。

### 【日本企業のデジタル・トランスフォーメーション】

- 米倉アドバイザーの幅広い視野に触れ、自分も視野を拡大せねばと痛切に感じた。
- 外を知り、学び、失敗を容認して行動しなければならないとの思いを強くした。「安全に失敗させろ」はすぐ実行している。

### 【日本の進路を考える (飛鳥合宿)】

- 企業文化や立場、ミッションが異なるメンバーとともに、大きな視点でじっくりディスカッションでき、非常に刺激的だった。
- 答えはひとつではなく、正解もないなか、多彩なメンバーとの討議は新鮮で、楽しく濃密な時間を過ごすことができた。
- 合宿で構築できたメンバーとの“絆”は 一生の財産となると感じている。

### 【現代における人間の状況と哲学の使命】

- 哲学に対する見方が変わった。人間はどこへ向かうのか、という考え続けるべき大きな課題をいただいた。
- これまで“常識”と捉えていたことが覆され、非常に考えさせられる内容だった。

### 【混迷を深める世界情勢】

- 世界情勢を非常に分かりやすく説明いただき、個々の事象を「点」ではなく「面」としての理解することができた。
- 真実を見つめる目を持って、自分が判断し行動する大切さを思い知らされた。

### 【深海4,000mに挑戦したTeamKUROSHIOの技術と海洋資源の未来】

- 産学官などバックグラウンドが異なるメンバーが、OneTeamとなって、ひたむきに技術を磨き挑戦し続ける取組みは、企業のイノベーション創出にも非常に参考になる内容だった。

### ～全講座を通じて～

- 講座のたびに、狭い世界で、凝り固まった知識に囚われていたのだと痛感した。学び続ける楽しさを学んだ。
- 幅広い分野の講義を著名な講師から生で聴かせていただき刺激を受けるとともに多くの気づきを得た。
- 日本を支える企業の第一線で活躍するメンバーと出会い、ともに未来を築いていく仲間と成り得たことが、かけがえのない財産となった。

## 2020年度(第31期)年間スケジュール(変更版)

		開催日	時間	内容	場所
2020年	開講式・7月	7月2日(木)	13:30~13:50 13:50~15:50 16:00~19:00 19:00~20:00	ガイダンス 開講式 講座 懇親会	経団連会館
		7月31日(金)	13:00~15:00 15:15~17:45 18:00~18:30	第1講座 第2講座 8月講座オリエンテーション	経団連会館
	8月	8月24日(月) ・25日(火)	2日間	社会課題対話ほか	経団連会館
	合宿	9月27日(日) ~30日(水)	4日間	講座・討議ほか	長野県北佐久郡 軽井沢町
	10月	10月20日(火)	13:30~16:00 16:15~18:45	第1講座 第2講座	日本工業倶楽部
	11月	11月16日(月)	13:30~16:00 16:15~18:45	第1講座 第2講座	日本工業倶楽部
	12月	12月11日(金)	14:30~16:00 16:15~18:00 18:00~19:30	第1講座 第2講座 懇親会	経団連会館
2021年	1月	1月22日(金)	13:30~17:00	文化講座	東京国立博物館
	2月	2月15日(月)	13:30~16:00 16:15~18:45	第1講座 第2講座	日本工業倶楽部
	修了式	3月19日(金)	15:00~17:00 17:00~18:30	修了式 懇親会	経団連会館

\*自然災害等により大規模な交通機関の運休が想定される場合や、感染症等その他の影響により参加者の安全と健康を確保することが難しいと判断した場合など、プログラムを変更することがあります

\*合宿講座は、全員参加を前提としています

### お申し込み要領

- ご推薦の参加者につきましては、別添申込書に必要事項をご記入の上、下記までお送りください
- お申し込み受付は先着順とさせていただきます。定員(33名)になり次第、締め切ります
- お申し込み締め切りは6月25日(木)です。お早めにお申し込みください
- 申込書を受領後、関係資料、請求書などをお申し込みご担当者宛てにお送りいたします
- 各月の講座のご案内、参考図書、諸書類などの送付先は参加者ご本人となります
- 講座参加にあたっては、プロフィールシートをご提出いただきます

お問い合わせ・お申し込み先

経団連事業サービス 研修グループ

TEL: 03-6741-0042

E-mail: forum21@keidanren-jigyoservice.or.jp

受付時間/9:30~17:00(土日・祝休み)